www.lemonde.fr

Le Monde

63e ANNÉE - N°19385 - 1,30 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE — MERCREDI 23 MAI 2007 — FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

Louis Gallois : « Le système des stock-options n'est pas sain »

Entretien Le coprésident d'EADS se dit de « moins en moins favorable » à cette « loterie »

Les indemnités versées à Noël Forgeard lors de son départ et les rumeurs sur celles que toucherait Jean-Paul Gut, le directeur international d'EADS, s'il quittait le groupe ont relancé le débat sur les parachutes dorés et sur les stock-options. Qu'en pensez-vous ?

Les stock-options sont remises en question dans de nombreux pays. Personnellement, je suis de moins en moins favorable à ce système, qui s'apparente à une loterie. Ce n'est pas sain. Je préfère la distribution d'actions gratuites, qui sont un vrai complément de salaire. Au sein du groupe, nous évoluons d'ailleurs vers une telle pratique.

Allez-vous donner un signe, comme l'a fait le patron d'Axa, Henri de Castries, en renonçant à ses stock-options ?

C'est une démarche qui honore celui qui la mène. Je réfléchis à une initiative.

Des informations ont circulé selon lesquelles Jean-Paul Gut toucherait des indemnités de 12 millions. Qu'en est-il ?

Jean-Paul Gut et l'entreprise ont démenti ce chiffre fantaisiste. De plus, M. Gut a porté plainte contre un actionnaire minoritaire qui colportait cette rumeur. S'il partait, ce ne serait certainement pas parce qu'il aurait démérité. Nous lui devons, à lui et à ses équipes, une part importante du carnet de commandes d'EADS, c'est-à-dire de la charge de travail de nos usines.

Marwan Lahoud, actuel président de MBDA, sera-t-il son successeur ?

Marwan Lahoud serait un très bon choix pour ce poste, mais, encore une fois, Jean-Paul Gut n'est pas parti.

Votre homologue allemand chez EADS, Thomas Enders, accuse l'Etat d'avoir fait pression sur le conseil d'administration pour que M. Forgeard obtienne 8,5 millions d'indemnités. Est-ce exact ?

Je ne commente jamais les délibérations du conseil d'administration d'EADS. Néanmoins, je ne comprends pas bien. Si des administrateurs n'étaient pas d'accord avec ces indemnités, ils n'avaient qu'à voter contre. Personne ne pouvait les obliger à voter pour.

De mon côté, je ne me suis pas exprimé, et peut-être ai-je eu tort, lorsqu'un ministre allemand nous a menacés de couper des contrats de défense si le plan Power 8 ne respectait pas ce qu'il estimait être les intérêts allemands. Je trouve que c'était aussi une manière de nous « tordre le bras », selon une expression désormais consacrée.

Est-ce révélateur de nouvelles tensions franco-allemandes ?

Non, j'exprime simplement ma surprise dans ce débat autour des délibérations du conseil d'administration. Encore une fois, quand on n'est pas d'accord sur une affaire importante, on vote contre.

PROPOS RECUEILLIS PAR DOMINIQUE GALLOIS

Lire la suite page 13

Hergé Tintin en quête d'un second souffle

Cent ans après la naissance d'Hergé, les aventures de Tintin, traduites en 77 langues, voient leur marché s'éroder, avec 1 million d'albums en langue française vendus chaque année, loin des 2 à 3 millions par an écoulés jusqu'au début des années 1990. A la différence d'autres grands personnages de BD qui ont survécu à la disparition de leur créateur, Tintin a cessé de vivre après la disparition d'Hergé, lequel s'était opposé à ce que son héros soit repris par d'autres. *« L'œuvre reste présente dans l'imaginaire, mais elle n'est pas réactivée par de nouveaux albums »*, explique Benoît Peeters, un des biographes d'Hergé. Pour relancer la carrière du célèbre petit reporter, la société Moulinsart SA, dirigée par Nick Rodwell, table notamment sur le film de Steven Spielberg prévu pour 2009. **Focus pages 18-19**

Au Liban, l'armée poursuit ses bombardements contre les islamistes

Mardi 22 mai, pour la troisième journée consécutive, les combats se sont poursuivis dans le nord du Liban, autour du camp de réfugiés palestiniens de Nahr Al-Bared, bastion d'un groupuscule islamiste radical, Fatah Al-Islam. Un nouvel attentat a été perpétré par ailleurs à Beyrouth lundi. Au moins 20 miliciens du Fatah Al-Islam, 32 soldats et 27 civils sont morts depuis le début des combats, dimanche, selon le bilan de l'agence de presse Reuters. Il s'agit des affrontements les plus violents entre militaires libanais et miliciens depuis la fin de la guerre civile, en 1990. Le gouvernement libanais estime que le groupe Fatah Al-Islam est manipulé par la Syrie, ce que démentent les autorités de Damas. Selon le gouvernement libanais, les violences sont liées à l'examen à l'ONU d'une résolution imposant la création d'un tribunal international pour juger les responsables de l'assassinat de l'ancien premier ministre Rafic Hariri, auquel la Syrie est opposée. ■

Lire page 4

Franchise de soins : Martin Hirsch n'est pas d'accord

L'ouverture gouvernementale a connu son premier accroc lundi 21 mai, lorsque le haut-commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté, Martin Hirsch, a annoncé qu'il désapprouvait l'une des mesures phares du programme de Nicolas Sarkozy : la mise en œuvre d'une franchise de soins non remboursés par la Sécurité sociale. Interrogé par France Inter, i-Télé et *Le Monde*, le ministre du travail, des relations sociales et de la solidarité, Xavier Bertrand, a déclaré qu'*« un gouvernement, ce n'est pas un régiment »*. La ministre de la santé, Roselyne Bachelot, a rencontré M. Hirsch et souligné qu'elle le reverrait *« pour définir les conditions de mise en œuvre de cette réforme »*. ■

Lire page 11 et Débats page 20

Pierre-Gilles de Gennes, Prix Nobel de physique 1991, est mort

En 1993. ÉLODIE GRÉGOIRE/REA

Prix Nobel de physique en 1991, Pierre-Gilles de Gennes est mort, vendredi 18 mai, à Orsay (Essonne). Ce chercheur hors normes, aux idées vigoureuses et au charisme puissant, n'avait cessé de défricher des terrains nouveaux, s'intéressant tour à tour aux supraconducteurs, aux cristaux liquides – qui lui valurent sa consécration internationale – et à la matière molle, avant de se passionner pour la biologie. Vulgarisateur de talent, il avait pris son bâton de pèlerin pour prêcher une rénovation audacieuse de l'enseignement des sciences. Savant dans le siècle, ce libre-penseur avait aussi mis son énergie et son aura au service de multiples causes. ■

Lire page 23

PAGE TROIS

Cambodge, le dernier témoin

A 80 ans, Kham Thoeun se souvient de toutes les guerres d'Indochine, vécues dans sa province de Ratanikiri, au nord-est du Cambodge. Il a vu les Khmers rouges y installer un régime de terreur bien avant la prise de Phnom Penh en 1975. *(Voir aussi le livre du jour, page 21).*

Italie

Recomposition, mode d'emploi

Dans un entretien au *Monde*, Piero Fassino, secrétaire des Démocrates de gauche (DS, héritiers du Parti communiste italien), explique le processus de fusion de cette formation avec la Démocratie libérale-Marguerite (DL, héritiers de la Démocratie chrétienne). ***Page 8***

Industrie du disque

EMI racheté par un fonds

Le célèbre éditeur phonographique britannique EMI préfère être racheté que fusionné : pour 3,6 milliards d'euros, le géant du disque sera repris par le fonds d'investissement Terra Firma, alors qu'il avait refusé une alliance avec Warner. ***Page 15***

Festival de Cannes

Sensible Gus Van Sant

Le cinéaste américain est en compétition, avec « Paranoid Park », histoire d'un jeune passionné de skateboard qui se trouve mêlé à la mort d'un homme. Une plongée hypersensible dans le monde de l'adolescence et ses traumatismes. ***Page 25***

JEAN-LOUIS THIÉRIOT
MARGARET THATCHER
De l'épicerie à la Chambre des Lords

"C'est la biographie la plus passionnante du moment, et par temps d'élections chacun en tirera un enseignement."

JACQUES GANTIÉ, *NICE MATIN*

EDITIONS DE FALLOIS

M 00147 - 523 - F: 1,30 €

Algérie 60 DA, **Allemagne** 1,80 €, **Antilles-Guyane** 1,90 €, **Autriche** 1,90 €, **Belgique** 1,30 €, **Cameroun** 1 300 F CFA, **Canada** 3,25 $, **Côte d'Ivoire** 1 300 F CFA, **Danemark** 18 KRD, **Espagne** 1,90 €, **Finlande** 2,50 €, **Gabon** 1 300 F CFA, **Grande-Bretagne** 1,20 £, **Grèce** 1,90 €, **Hongrie** 575 HUF, **Irlande** 1,90 €, **Italie** 1,90 €, **Luxembourg** 1,30 €, **Maroc** 10 DH, **Norvège** 22 KRN, **Pays-Bas** 1,90 €, **Portugal cont.** 1,90 €, **Réunion** 1,90 €, **Sénégal** 1 300 F CFA, **Slovénie** 490 SIT/2,04 €, **Suède** 22 KRS, **Suisse** 2,80 FS, **Tunisie** 1,7 DT, **USA** 3,00 $, **Afrique CFA autres** 1 400 F CFA.